

## **Formandens beretning – Hillerød Svømmeklub 2018**

Jeg vil gerne starte med at sige tak til alle, som er kommet i dag. Som jeg skrev i invitationen, så vil vi i bestyrelsen gerne se så mange som muligt til generalforsamlingen, da det er en måde at få inddraget medlemmerne på, men også en måde for medlemmerne at følge med i og få indflydelse på, hvad der foregår i deres klub. Det er særligt vigtigt, at de unge bliver inddraget i de demokratiske facetter i foreningslivet, hvorfor jeg særligt vil byde velkommen til de unge svømmere.

I denne beretning om året, der er gået, vil jeg sige noget om udviklingen inden for de forskellige områder i klubben, som nu endelig er blevet realiseret som udvalg. Men først vil jeg starte med at sige lidt om bestyrelsens arbejde. I sidste års beretning nævnte jeg tre områder, som ville blive bestyrelsens fokuspunkter i det kommende år.

### **Bestyrelsens arbejde**

1) Det ene handlede om ønsket om at få lagt en strategi og en handleplan for klubbens arbejde i både k-afdelingen og svømmeskolen. Dette ønskede vi, fordi vi manglede nogle fælles visioner for, hvor vi gerne ville have klubben hen, og en pejling ift. hvor vi skulle lægge vores energi. Dette var både vigtigt for alle de frivillige i klubben, som gerne skulle arbejde i nogenlunde samme retning, men i særlig grad også for de ansatte, som savnede noget at styre efter og mere transparente forventninger til deres arbejde. Denne proces fik vi i gangsat i slutningen af april måned. Det indebar i første omgang en afdækning af, hvad forældre og svømmere havde af ønsker og værdier, som blev indsamlet gennem en spørgeskemaundersøgelse. Her fik vi svar fra ca. halvdelen af familierne i k-afdelingen. Dernæst blev der nedsat to arbejdsgrupper, som ved hjælp fra konsulentfirmaet Sporthouse udarbejdede politikker og handleplaner for de næste 5 år for hhv. svømmeskolen og k-afdelingen. Alle planer har efterfølgende været til høring blandt forældrene og er dernæst gennemgået og godkendt i bestyrelsen. Disse handleplaner vil vi præsentere jer for senere i aften.

2) Et andet fokuspunkt for bestyrelsen har været at få organiseret klubbens arbejdsopgaver i udvalg. Dette er noget, som har været undervejs siden marts 2017, men som har været svært at etablere, da bestyrelsen løbende har været ramt af ad

hoc opgaver. Formålet med at etablere udvalgene har dels været at dele arbejdsopgaverne ud på flere hænder og dels at få løst nogle af de opgaver vi sidder med mere kvalificeret. Når frivillige opgaver skal løses kvalificeret, så er det nødvendigt at være mange om at løfte opgaverne, for ellers er der simpelthen ikke tid til det ved siden af børn og fuldtidsjob. Derfor kan jeg næsten ikke udtrykke, hvor glad jeg og bestyrelsen er for, at det endelig er lykkedes for os at etablere fem udvalg i klubben. Jeg vil gerne sige tusind tak til alle jer, som har meldt jer til at hjælpe i et udvalg. Nu bliver den næste opgave at få udvalgene til at fungere godt og at få ansvaret i de enkelte udvalg fordelt. Og selvfølgelig få fyldt udvalgene op hvis nogen stopper.

Jeg vil samtidig også benytte lejligheden til sige tak til alle jer, som har taget officialstjanser i løbet af året og alle jer, som har taget nye kurser. I sidste sæson dækkede vi tilsammen 175 tjanser. Det siger noget om, hvor vigtigt det er, at alle familier hjælper til på dette område, så vi kan holde fast i vores princip om, at ingen (eller kun i særtilfælde) skal være dommere ved stævner, hvor deres børn ikke deltager samt at antallet af officialstjanser for den enkelte forældre holdes nede på gennemsnitligt 4 stk. pr. år.

En tak skal også sendes til alle dem, som har hjulpet til vores to Hillerød Cup stævner. To begivenheder som vender tilbage og igen vil kræve hjælpende hænder.

3) Det tredje fokuspunkt har været at få en stabilisering af økonomien. Dette vil vores kasserer Henrik Ricken sige mere om på næste punkt. Men i hovedtræk kan jeg sige, at vi gennem en årrække har haft et underskud i vores regnskaber, hvilket fik den konsekvens, at vi i forrige regnskabsår tog nogle radikale beslutninger, som på sigt gerne skal give os en langt mere stabil økonomi. En af de afgørende beslutninger var, at vi opsagde vores daværende cheftræner. Det var hverken en nem eller særlig sjov beslutning, men nødvendig.

Selvom vi er på forkant med økonomien, så skal der ikke meget til, for at der kan komme uforudsete udgifter eller manglende indtægter. Her i sommers fik vi for eksempel en meget kedelig overraskelse; at svømmehallen skulle lukke i 6 uger. Vi fik dog flyttet lukningen, som ellers var planlagt i april/maj måned til delvist at ligge i sommerferien. Denne manøvre sparede os for ca. 150.000 kr., men lukningen kostede os alligevel ca. 140.000 kr. i tabte indtægter. Vi var heldige at få en god bytte aftale i stand med Sigma Allerød, så udgifterne til leje af erstatningsbaner ikke kostede det store.

## **Svømmeskolen**

Svømmeskolen er, som jeg plejer at nævne, vores vigtige fundament. I forrige sæson har svømmeskolen haft en lille tilgang af medlemmer pga. udvidede aktiviteter. Det kunne blandt andet lade sig gøre, fordi vi før jul fik forhandlet en lille smule mere haltid igennem med kommunen. Dette er noget vi i øjeblikket er i gang med at gøre mere ved igen. Men det var også en konsekvens af, at vi fik organiseret vores tid lidt bedre, så der kunne blive plads til flere medlemmer.

I svømmeskolen bliver der altid arbejdet på at udvikle nye tiltag takket være Ulla vores svømmeskoleleder, og bestyrelsesmedlemmer, som gør en stor og nødvendig indsats.

I år har vi endelig kunnet tilbyde baby- og tumlingesvømning, fordi vi pludselig fik tilbud om at leje os ind hos FitnessNU på Lokesvej. Vi har fået ansat nogle dygtige instruktører, hvoraf den ene også er blevet instruktør for sansemotoriske hold for babyer på land her i klubhuset. Vi skal dog fortsat arbejde på at udbrede kendskabet til disse hold, så vi kan få fyldt holdene helt op. Så alle medlemmer må endelige dele dette budskab. Jeg vil gerne takke Ulla og Martin Veje for deres store arbejde med at få stablet dette tilbud på benene.

Vi har i foråret også kunnet byde velkommen til 25 flygtningebørn, som er blevet medlem af klubben takket være støtte fra Rotary.

I den nye sæson har vi også oprettet nye tilbud til voksne bl.a. i form af et kombineret styrke/svømmehold, hvor der både trænes på land og i vand.

## **K-afdelingen**

K-afdelingen har været under stor forandring i år. Dette skyldes både en helt ny trænersammensætning, men også et bevidst fokus på at udvikle kulturen på flere niveauer.

På trænerniveau har der først og fremmest været fokus på udvikling af trænerens kompetencer og samarbejde. Lars har gennemført unionens træneruddannelse og Stig er i gang med en diplomuddannelse i ledelse. Blandt trænerne på HILS 3 og 4 har Stig indført et kontinuerligt udviklingsarbejde, hvor der gennem coaching skabes grobund for refleksioner over egne handlinger, som både skal gøre de unge trænere til bedre trænere og ledere, mens de er i klubben, men også at give de unge noget med videre i fremtidigt job. Flere trænere valgte i år at fortsætte som trænere, hvilket vi ser som et udtryk for, at de er glade for at være i klubben.

Ift. til de yngste svømmere på HILS 2+3+4 har vi hovedsagligt arbejdet med talentudvikling ud fra de forudsætninger, vi har lige nu og her. Udover at tilbyde aldersrelateret træning arbejdes der særligt på, at alle svømmere skal være så selvbevidste om deres egen kunnen som muligt. Det betyder blandt andet at forstå værdien af at komme til træning og på sigt vælge det, fordi det giver mening for den enkelte. Her bliver der lagt vægt på at sporten ikke kun handler om svømning, men også om personligt udvikling, venskab og et sted at udleve drømme og få professionel hjælp til det på de enkelte trin. En ændring af kulturen tager selvfølgelig tid, men vi oplever allerede, at det giver pote. Både når vi ser på svømmernes engagement, sammenhold og glæde, men også med de sportslige resultater. Vi vil fortsætte med at have fokus på vores talentudvikling, blandt andet ved, at vi også har allokeret timer til Stig på HILS 3+4, som også var planen, da han blev ansat.

HILS 1 har været igennem en stor forandring over det seneste år. Trænere og svømmere har arbejdet hårdt på at finde en rytme og en model, der virker. Vi har atleter både på Hillerød Ordningen og Team Danmark og vi har nye svømmere kvalificeret til de danske mesterskaber i flere grupper. Stor tak til svømmerne der nu er trådt ind i en vigtig rolle i klubben og udvikler sig dagligt mod deres mål. Vi har i indeværende sæson også tiltrukket svømmere udefra på både HILS 1+2+3. Det skyldes forskellige årsager, men de vælger vores miljø ud fra hvad der er set og hørt. Det er vi glade for og stolte af.

På forældreplan har vi ambitioner om at blive bedre til at tage imod og integrere nye familier i k-afdelingen. Et nyt tiltag som vil blive implementeret snarest er forældre-kaffe-arrangementer for HILS 4, hvor forældrene kan møde hinanden og bestyrelsesmedlemmer, mens børnene svømmer. Det vil i første omgang blive en gang i kvartalet.

Som en del af forældreinddragelsen vil jeg nævne, at vi også har fået etableret et holdlederudvalg, som består af to forældre fra hvert k-hold. Det er ikke nyt, at vi har holdledere, men antallet er blevet opgraderet og opgaverne er blevet mere transparente, og der er blevet etableret fælles møder. I denne sammenhæng vi har fået et større fokus på, at der særligt for de yngste svømmere skal faciliteres flere sociale arrangementer.

Jeg vil benytte lejligheden til at takke Stig og Lars for en stor indsats i et år, hvor de er blevet kastet pludseligt ud i uforudsete udfordringer, som har krævet en ekstra arbejdsindsats. Men en tak skal også lyde til Amanda, Cecilie og Pernille for deres store indsats på HILS 3+4 og Mikkel som er assistent på HILS 1.

Blandt årets sportslige resultater vil jeg nævne at Augusta, som træner på HILS 1, i sommer blev juniorverdensmester i aquatlon, som blev afholdt her i Danmark. Det er en kæmpe præstation og vi er som klub meget glade på Augustas vegne.

Vores mastershold har i sidste sæson haft stævnedebut. Hele 20 svømmere deltog ved DM på hjemmebane i juni, hvor det blev til flere danske mesterskaber. To svømmere deltog ved EM i Slovenien, hvor Line Rønn Sharkoor vandt en bronzemedalje i 200 brystsvømning i aldersgruppen 40-44 år. Fire svømmere deltog for to uger siden ved Nordiske Mesterskaber, hvor det også blev til flere medaljer. Her skal der lyde en stor tak til Bjørn Starke, der som træner, har gjort et stort stykke arbejde for at skabe et godt mastershold.

## **Sponsorudvalg**

I år har vi valgt ikke at afholde sponsorstævne på den traditionelle måde. Det har der været flere årsager til. For det første var det en aktivitet, som på det tidspunkt blev varetaget af bestyrelsen og som var en af flere aktiviteter, der krævede alt for mange kræfter af bestyrelsesmedlemmerne. For det andet blev det vurderet at det udbytte klubkassen fik ud af det ikke stod mål med de kræfter, bestyrelsen lagde i det. For det tredje havde vi gennem en årrække fået tilbagemeldinger fra forældre, som også syntes det krævede for meget af dem at skaffe sponsorer og at de hellere ville betale mere i kontingent. Derfor har vi indtil videre valgt en model, hvor kontingentet i k-afdelingen er blevet sat op svarende til det beløb, som klubben tjente på sponsorstævnet, men samtidig har vi indført en mulighed for at de svømmere, som er interesserede, fortsat kan finde sponsorer. Det kan de nu gøre i forbindelse med vores to Hillerød Cup stævner. Fordelingen mellem klub og svømmerkonti er samtidig blevet ændret, så svømmeren får mere ud af sponsoratet, hvilket kan opveje den nævnte kontingentstigning. Modellen har samtidig den fordel, at stævnet har en større reklameværdi for firmaerne, da langt flere mennesker besøger svømmehallen under denne type stævner. Samtidig får svømmere og forældre fortsat mulighed for at tjene penge til svømmekonti gennem hjælp ved arrangementer som Sankt Hans, Byfest, kulturnat mm.

Det betyder dog ikke, at sponsorstævnet ikke kommer igen enten i en ny eller i samme form. Det vil være en opgave for det nye sponsorudvalg at vurdere, hvilke modeller, som giver mest mening for både klub og svømmer.

Vi har i år også fået både øjnene op for og erfaring med, at det kan betale sig at søge fonde og puljer, både hos private fonde, hos DGI og i kommunale puljer. I år har Ulla blandt andet fået betalt en ny uddannelse gennem DGI og vi har fået tilskud til nye rygstartsbøjler, nye halure og redskaber til svømmeskolen gennem kommunen. I det

kommende år vil det nyetablerede sponsorudvalg ser nærmere på de muligheder dette giver.

En anden ting, som udvalget vil arbejde med, er, hvordan vi kan skaffe sponsorer til træningslejre, så klubben i fremtiden kan yde tilskud til dette.

I sponsorudvalget sidder der 5 personer, men da en af medlemmernes barn er stoppet til svømning, søges der efter en afløser.

### **Stævneudvalg**

I år har vi for første gang længe afholdt et langbanestævne, som løb af stablen midt i juni måned. Idéen blev delvist til, fordi vi så økonomiske muligheder ved det, men samtidig også kunne se en sportslig værdi. Stævnet blev arrangeret sammen med Danske Mesterskaber for masters. Selve arrangementet blev en stor succes set med deltagerøjne. Både masterssvømmere og unge svømmere meldte tilbage, at de synes, der havde været en fantastisk god stemning, og at det var sjovt at være blandede aldre. Dog havde vi lige få tilmeldinger nok, hvorfor vi 2019 har flyttet stævnet tættere på sommerferien og de store mesterskaber. Selve planlægningsfasen krævede også sin tålmodighed, da vi skulle samarbejde med mastersudvalg og Dansk Svømmeunion, så i 2019 har vi valgt selv at arrangere det hele.

Som noget nyt i forrige sæson har vi også etableret et samarbejde med Hørsholm og Søllerød omkring en stævnerække kaldet Tripplemeet. Vi mødes fire gange årligt og dyster mod hinanden til nogle korte stævner. Samme koncept er i denne sæson etableret for de helt små med en række naboklubber – disse bliver kaldt Kidzmeet, som vi glæder os meget til og er en god mulighed for de små svømmere til at få erfaring med stævner.

I stævneudvalget sidder pt. 8 personer, men der kan sagtens bruges et par stykker mere, da der er mange praktiske opgaver i dette udvalg.

### **Udskiftning i bestyrelsen**

Om lidt skal vi have valg til bestyrelsen og derfor vil jeg gerne slutte af med særligt at takke to personer. Den ene er Anne Galsøe, som trådte ud af bestyrelsen i sommer, da hendes drenge stoppede med at svømme. Anne har lagt et kæmpe stykke arbejde i klubben. Blandt andet har hun været stævneleder og tovholder for Hillerød Cup i en årrække, som hun har klaret på fornemmeste vis. Derudover har hun ydet et stort stykke arbejde ifm. sponsorstævner.

Den anden er Lone Larsen, som sidder her. Jeg er meget glad og tryk ved at Lone stadig fortsætter i stævneudvalget (og jeg håber at hun vil fortsætte mange år endnu). Jeg tror alle, som har samarbejdet med Lone kan skrive under på, at hun om nogen har styr på de ting, hun har ansvar for, og at hun har en særlig evne til at kunne rykke meget hurtigt på tingene (udover selvfølgelig at være dronningen af excel-ark).

Tilbage er der bare at sige, at I alle sammen er velkomne til at stille spørgsmål til denne beretning. Tak.

**På vegne af bestyrelsen – Tilde Juul (formand)**